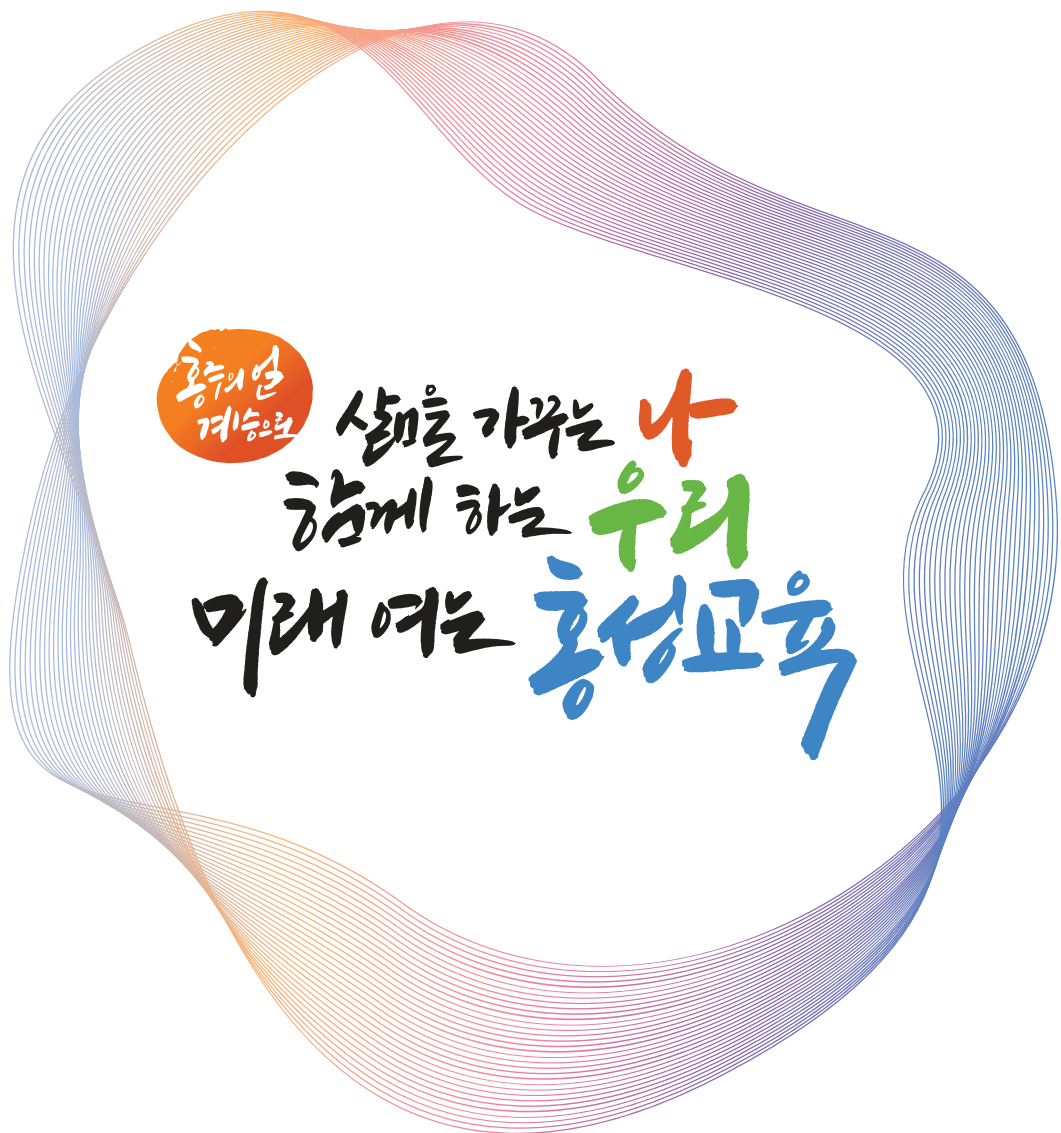


2023

홍성 주요업무계획



충청남도홍성교육지원청
CHUNGCHONGNAMDO HEONGSUNG OFFICE OF EDUCATION

차례

I	일반 현황	4
	1. 조직 및 직원 현황	4
	2. 학교 현황	4
	3. 학생 현황	5
	4. 평생교육시설 현황	5
	5. 예산 현황	5
	6. 지역 특색	6
II	홍성교육 기본 방향	7
III	주요업무 추진 총괄	9
IV	2023 주요업무 추진 계획	10
	1 삶과 성장을 지원하는 맞춤형 교육	11
	2 학생이 주인 되는 미래형 교육	14
	3 공존과 포용의 시민교육	16
	4 협력과 연대의 책임교육	19
	5 상생과 협력의 행복행정	23
V	중점 과제	27
	함께 그린 청정홍성 생태환경교육	27



일반 현황

1 조직 및 직원 현황

2023. 1. 1. 기준

- 조직: 2과 9팀



- 직원 현황

(단위: 명)

구분	교육전문직원	교원	일반직	교육공무직원	계
정원	10	15	58	20	103
현원	10	15	56	20	101

• 시설 6급 1명, 운전 6급 1명

2 학교 현황

(단위: 교, 명)

학교급별	학교수	학생	교원	일반직	교육공무직원
유치원	25(5)	1,409(706)	117(53)	8(0)	37(0)
초등학교	21(1)	5,122(173)	407(9)	58(2)	216(5)
중학교	11(2)	2,635(367)	233(22)	25(6)	87(3)
고등학교	10(4)	2,845(954)	290(105)	33(14)	116(38)
계	67(12)	12,011(2,200)	1,047(189)	124(22)	456(46)

- 학생 수는 2023. 3. 1.자(예정)이며, ()는 사립으로 총수에 포함 [방송통신중, 방송통신고 포함]
- 교원, 일반직, 교육공무직원 수는 2023. 1. 1.자 기준

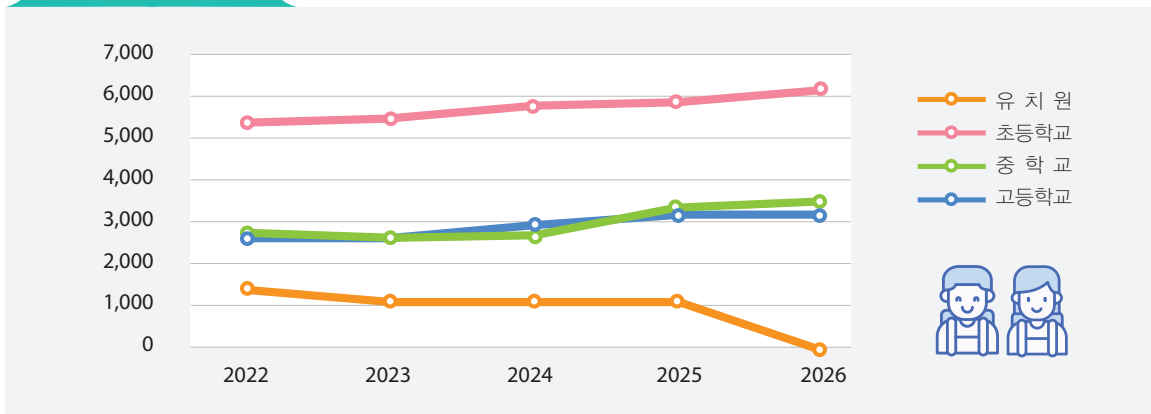
3 학생 현황(5년)

(단위: 명)

구분	2022	2023	2024	2025	2026
유치원	1,418	1,409	1,131	1,050	-
초등학교	5,327	5,122	5,672	5,843	6,098
중학교	2,657	2,635	2,647	3,225	3,415
고등학교	2,560	2,845	2,873	3,114	3,135
계	11,962	12,011	12,323	13,232	12,648

※ 2022~2026년 학생 수는 중기학생배치계획 학생 수로 변동될 수 있음
 ※ 2026년 유치원 학생 수는 만0세 미만 주민등록자료가 없으므로 산출 불가

학생 수 변화 추이



4 평생교육시설 현황

(단위: 개)

구분	도서관	학원	교습소	개인과의 교습자	독서실	계
기관수	1	155	38	272	5	471

5 예산 현황

(단위: 천원)

구분	총괄(부문별)	2023년(a)	2022년(b)	비교 증감(a-b)
세출	유아 및 초·중등교육	47,548,856	37,527,903	10,020,953
	평생·직업교육	248,348	239,509	8,839
	교육일반	1,846,263	1,373,481	472,782
계		49,643,467	39,140,893	10,502,574

6 지역 특색

◎ 행정구역 및 인구

(2022. 11. 1. 기준)

면적(km ²)	인구(명)	세대	행정구역
443.98	98,053	46,786세대	3읍 8면

◎ 문화·환경

구분	현 황
특색	충남 교육·행정, 내포 역사·문화, 친환경 생태교육의 중심지
역사인물	문 (성삼문, 한용운)· 무 (최영, 김좌진)· 예 (한성준, 최선달, 이응노)
지역축제	홍성역사인물축제, 남당항대하축제, 광천토굴새우젓·김축제

◎ 교육

- ▶ 충남혁신도시 지정 및 유니세프 아동친화도시(UNICEF Child Friendly Cities) 인증으로 다양한 교육수요 및 미래교육 열망 증대
- ▶ 친환경 생태교육과 마을교육공동체 네트워크 활성화
- ▶ 홍성역사인물축제와 연계한 체험형 역사·예술교육 강화
- ▶ 마을교육자원을 활용한 학교-마을교육과정 및 마을학교 운영



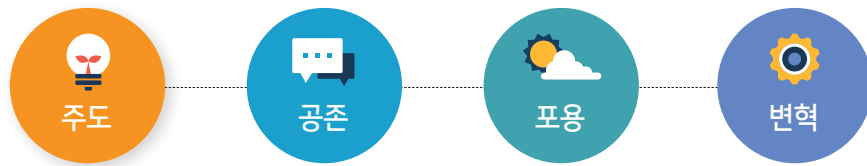
II

홍성교육 기본 방향

비전

홍성군 계승으로
살아가는 **나** 함께 하는 **우리** 미래에는 **홍성교육**

지향가치



정책방향



교육의지



중점
과제

함께 그린 **Green** **홍성** 생태환경교육

홍성교육비전

홍성교육은 충남교육의 비전인 ‘행복한 학교 학생 중심 충남교육’, 교육지표 ‘삶의 주체로 함께 성장하는 세계시민’과 맥을 같이하며, 특히 ‘2030 홍성미래교육’을 실현하기 위해 「**홍주의 열 계승으로, 삶을 가꾸는 나, 함께하는 우리, 미래 여는 홍성교육**」을 **홍성교육이 만들어가고 싶은 바람직한 미래상으로 설정하였습니다.**

교육의 본질은 무엇보다 바람직한 방향으로 학생의 성장과 발달을 돕는 것이라고 볼 때, 학교는 학생이 존중받는 가운데 학생 스스로 삶과 학습을 설계하고 책임 있게 이끌어 가도록 자기주도성과 미래사회에 행복한 삶을 살아갈 수 있도록 역량을 길러주는 곳이어야 합니다.

‘**홍주의 열 계승으로, 삶을 가꾸는 나, 함께하는 우리, 미래 여는 홍성교육**’은 불확실성과 복잡성이 특징인 미래사회에서 학생들이 홍주의 열을 계승하여 삶에 대한 성찰과 미래에 대한 열정으로 배움에 주도성을 가지고 역량을 키우며, 공존과 포용의 책임 있는 시민으로 성장하여 희망찬 미래를 열어갈 수 있도록 상생과 협력의 교육생태계를 조성하고자 하는 홍성교육공동체 모두의 소망과 의지를 담고 있습니다.



지향가치

홍성교육을 지탱하는 기본 철학이자 비전 실현의 핵심동력인 지향 가치는 **주도, 공존, 포용, 변혁**입니다.

주도는 배움과 삶의 주도적 설계와 역량 함양으로 변화의 주체가 되는 것을 지향하고,
공존은 모든 생명체가 상호 의존적임을 깨닫고 서로 소통하고 배려하는 것을 지향합니다.
포용은 공정하고 지속 가능한 사회를 위한 인간의 존엄성과 평등을 지향하며,
변혁은 공동체 의식과 새로운 가치 창출로 더 나은 삶과 미래 를 지향하는 가치입니다.



III 주요업무 추진 총괄

2022년 주요 성과

배움과
성장이 있는
학교혁신

- 홍성미래교육 비전 및 중장기발전계획(2030홍성미래교육) 수립
- 교육과정 및 수업역량강화 현장지원단 운영(초 21, 중 10, 고 9교)
- 수업전문성 신장을 위한 교사학습공동체 운영(유·초·중·고, 167개)

공동체 문화를
펼치는
민주시민교육

- 학생자치활동지원단 구성 및 운영(교원 및 교육행정직 11명)
- 학생회 연합 다모임 운영(2회) 및 리더십캠프 운영(2회)
- 홍성 역사교육 가상누리터(메타버스) 플랫폼 개발 및 운영

삶의 역량을
키우는
진로교육

- 단위학교 교육과정 중심 진로체험의 날 운영(중 10교)
- 제8회 홍성 진로박람회 운영(중 10교)
- 홍성시융합학습지원센터 활용 AI·SW교육 지원 확대(초 21교)

협력과 상생의
교육공동체
확산

- 홍성행복교육지구 제2기 업무협약(홍성군청, 2022. 12.)
- 학교-마을교육과정 운영 활성화를 위한 마을학교 운영(10개)
- 마을교육 민·관·학 거버넌스 '교육통' 조직 및 소식지 발간(월 1회)
- 홍성 마을교육 가상누리터(메타버스) 플랫폼 구축 완료

학교 자치를
지원하는
청렴 교육행정

- 홍성군지역교육행정협의회 구성 및 운영(1회)
- 현장 중심의 자율적 예산 편성 및 투명한 재정 운영
- 학생·학부모참여예산제 운영(총 4건, 1.99억 원)

보완할 사항

- ▶ 2022 개정 교육과정과 고교학점제 기반 조성
- ▶ 수업 전문성 신장 중심의 전문적 학습공동체 운영 내실화
- ▶ 지역과 함께하는 역사(향토사)교육 활성화
- ▶ 교육공동체 중심의 실천 중심 생태전환교육 내실화

IV

2023 주요업무 추진 계획

1

삶과 성장

삶과 성장을 지원하는 맞춤형 교육

- 기초를 튼튼히 하는 맞춤형 교육 내실화
- 삶과 성장을 이어주는 학교문화 정착
- 지역과 함께 성장하는 문화·예술교육 활성화

2

혁신과 미래

학생이 주인 되는 미래형 교육

- 탐구중심의 기초 수학·과학교육 내실화
- 미래 역량을 기르는 진로교육 및 AI·SW교육 강화
- 공교육의 신뢰성을 키우는 혁신학교 운영 안착

3

공존과 포용

공존과 포용의 시민교육

- 참여와 실천 중심의 학교 민주문화 조성
- 존중과 배려의 건강한 교육공동체 문화 조성
- '홍주의 얼'을 계승하는 역사·통일교육 활성화

4

협력과 연대

협력과 연대의 책임교육

- 학생과 학부모가 안심하는 유아·특수교육
- 사각지대 없는 안전한 교육환경 조성
- 교육활동에 전념할 수 있는 학교문화 조성

5

소통과 공감

상생과 협력의 행복 행정

- 교육공동체와 소통하고 공감하는 교육행정
- 청렴하고 건강한 실천 중심 공직문화 조성
- 투명하고 효율적인 현장 중심 교육 재정 운용

중점
과제

함께 그린 청정도시 생태환경교육

1

삶과 성장을 지원하는 맞춤형 교육



- » 기초를 튼튼히 하는 맞춤형 교육 내실화
- » 삶과 삶을 이어주는 학교문화 정착
- » 지역과 함께 성장하는 문화·예술교육 활성화

▶ 학생 맞춤형 기초학력 보장 지원 강화

- 학생 맞춤형 종합(학력·정서·심리·신체) 진단검사 실시(초·중·고)
- 학습지원대상학생의 교실 내 즉각적 지원 강화
- 기초학력 보장 확대를 통한 학생 맞춤형 종합 지원
- 가정-학교-지역사회와 협력하는 기초학력 협력적 지원 강화
- 초등 1학년 담임교사 한글 지도 역량강화 연수 지원(1회)

▶ 핵심역량을 기르는 교육과정 운영

- 교육과정 운영 점검 및 컨설팅(중 10, 고 8교)
- 교과 전문성 신장을 위한 중등 교육과정 현장교원 연수 운영
- 2015 개정 교육과정 완성과 2022 개정 교육과정 준비 지원(2회)
- 초등 참학력 교육과정 편성·운영 현장 지원(1회)
- 교육공동체가 함께 만들어가는 학교자율 교육과정 운영 지원(2023. 2.)
- 행복한 교실을 만드는 장학 운영 내실화(유·초·중·고, 50회)

▶ 학생 성장을 돕는 미래형 과정중심 평가와 기록

- 학생평가 및 학교생활기록부 지원단 운영(중 10교)
- 학생평가 연수 및 컨설팅(1학기, 중 10교)
- 학교생활기록부 연수 및 컨설팅(2학기, 중 10교)
- 선행학습 유발 관행 근절을 위한 점검(중 10교)
- 학생평가·학교생활기록부 신뢰도·공정성 강화(2회)
- 초등 학교생활기록부 현장 점검(2월)
- 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 제고

▶ **홍성 자유학기-진로연계학기 운영**

- 학생 선택 중심의 자유학기제 및 진로연계학기 운영 지원(중 10교)
- 진로연계학기 운영 현장지원단 운영

▶ **홍성 고교학점제 도입기반 조성 및 확대**

- 고교학점제 선도지구 홍성 교육협력지원센터 운영
- 고교학점제 지역연계 공동교육과정 운영
- 고교학점제 현장 공감 학부모 연수(초·중 학부모 대상)

▶ **앓과 삶이 함께하는 독서·인문교육 내실화**

- 교육과정 연계 독서교육강화 내실화(초·중 17교)
- 앓과 삶이 함께하는 인문 교육 활성화(초·중 15교)
- 올바른 한글사용 책임관제 운영
- 올바른 한글사용(한글사랑의 날, 주간 운영)

▶ **지역과 함께 성장하는 체험중심 학교 예술교육 활성화**

- 1교 1예술동아리 지원(초·중 20교)
- 중등 음악경연대회·미술실기대회 운영
- 초·중등 연극·뮤지컬 합동 발표회 운영
- 지역 예술인 연계 역사·예술 융합 활동 전개
 - 홍성 만해생각 역사문화축제
- 지역 무형문화재와 연계한 예술교육 학교 지원
 - 댕댕이공예, 지승공예 등

▶ **학교 안팎 돌봄과 배움의 홍성 행복교육지구 운영**

- 학교와 마을이 성장하는 제2기 홍성 행복교육지구 운영의 내실화
- 학교로·마을로·홍성탐험대 체험활동(단기) 지원
- 학교-마을교육과정 연계 별별프로젝트(장기) 학습 지원 확대
- 특색 있는 마을교육 전개를 위한 마을교사 역량 강화 연수 운영
- 마을별 특색 있는 축제 운영 지원
- 민·관·학이 함께 만들어가는 마을교육공동체 중간지원조직 구축

▶ **지속가능한 삶을 위한 초등돌봄교실 운영**

- 수요자 중심의 촘촘한 돌봄교실 운영(초 21교)
- 지역사회 연계 '아이들 세상' 돌봄교실 운영 확대(4개소→7개소)

▶ **행복한 성장을 지원하는 방과후학교 운영**

- 학생 성장을 지원하는 방과후학교 운영(초·중·고 39교)
- 방과후학교(초등돌봄교실 포함) 점검 및 현장 지원(초·중·고 39교)
- 농어촌 방과후학교 운영비 지원(초·중)
- 방과후학교 강사 지원 확대로 다양한 방과후학교 프로그램 운영



2

학생이 주인 되는 미래형 교육



- » 탐구중심의 기초 수학·과학교육 내실화
- » 미래 역량을 기르는 진로교육 및 AI·SW교육 강화
- » 공교육의 신뢰성을 키우는 혁신학교 운영 정착

▶ 탐구중심 기초과학교육 내실화

- 학교로 찾아가는 가족과 함께하는 천문학 콘서트 운영(초 10교)
- 학교 밖 천체관측 교사학습공동체 운영 지원(1팀)
- 안전한 실험환경 조성을 위한 교원 역량강화 연수(1회)

▶ 즐겁게 체험하고 생각하는 힘을 키우는 수학교육

- 체험 중심 '홍성 만해생각(만지고 해보고 생각하는) 수학축제' 운영
- 재미있는 수학 체험활동 동영상 자료 지속 개발

▶ 교육공동체 미래역량 강화를 위한 AI·SW 융합교육

- 홍성AI교육체험센터 활용 학교 AI·SW교육 지원 확대
- 홍성상상이룸공작소 활용 학생 상상이룸·발명반 운영
- 학부모, 지역민 대상 상상이룸+AI·SW 아카데미 운영(10~11월)
- 교육취약계층 학생 대상 '상상이룸+AI·SW교실' 운영(10회)
- 가상누리터(메타버스) 활용 융합교육 교원역량강화 연수(2회)

▶ 융합교육을 실현하는 홍성영재교육 활성화

- 수학·과학·환경·AI·SW 융합형 영재교육 프로그램 운영
- 지역 특색을 반영한 대학 연계 AI·SW 영재교육자료 개발
- 지능·정보 기반 영재교육 강화(인공지능, 빅데이터, 첨단과학 등)



▶ 학생 성장 중심 진로교육

- 학생 맞춤형 진로체험 운영 지원(중 10교)
- 진로체험망 ‘꿈길’ 활용 진로체험 교육 지원
- 학생 맞춤형 진로박람회 운영(1학기, 중 10교)
- 교원 대상 진로교육 역량 강화 연수(1회)
- 홍성군 진로체험지원센터 운영
- 학부모 진로진학 아카데미 운영(5월)

▶ 학생 맞춤형 진학교육

- 대면·비대면(전화, 화상, SNS 등) 융합 진로상담 실시
- 충남고입시스템을 통한 맞춤형 고입 진학 지원
- 학생·학부모 대상 진로·진학 상담 활성화 및 고입 설명회 운영

▶ 소통과 공감의 혁신학교 운영

- 역량강화 지원연수
 - 혁신학교 전입교사 연수 지원(초·중·고 2~8년차 혁신학교)
 - 혁신학교동행학교 담당교사 연수(초·중·고 혁신학교 담당교사)
 - 전문적 학습공동체 운영 수업나눔 연수(초·중·고)
- 혁신학교 중간평가 실시
 - 혁신학교 중간평가 실시(초·중·고 2, 6년차 대상)

▶ 농어촌 작은학교 교육과정 지원 강화

- 작은학교의 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 작은학교 간 연계·공동교육과정 운영 및 공동 연수 지원
- 마을교육공동체와 함께하는 작은학교 홍보 지원
- 지역사회와 연계한 작은학교 문화예술교육 사업 지원

▶ 미래교육에 대응하는 학교 공간 혁신

- 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후 시설 개선
 - 지붕 방수, 화장실 개선, 냉·난방 교체 등
- 미래 지향적 에너지 시설 구축을 위한 신재생 에너지 고효율시설 구축
 - 태양광, 지열 냉·난방 등
- 교육시설 정기(해빙기, 하절기, 동절기) 안전 점검 실시
- 중장기 교육시설 내진보강 사업 추진
 - 내진보강: 3교 4동, 내진성능평가: 9교 18동

3

공존과 포용의 시민교육



- » 참여와 실천 중심의 학교 민주문화 조성
- » 존중과 배려의 건강한 교육공동체 문화 조성
- » '홍주의 얼'을 계승하는 역사·통일교육 활성화

▶ 참여와 실천이 어우러지는 민주시민교육

- 민주적 학교 문화 확산 지원
- 학생자치활동 활성화
- 민주적 가치를 실현하는 학교생활규정과 생활교육위원회 운영

▶ 얹과 삶이 하나 되는 인성교육

- 인성 중심 실천 중심 학교 교육과정 지원
- 건강한 관계를 만드는 놀이문화 지원
- 지역사회와 함께하는 생활교육 협력 체계 구축

▶ 인권이 존중되는 학교 문화 조성

- 인권 친화적 학교문화 조성
- 학생인권 교육활동 지원
- 인권을 존중하는 관계 중심 생활교육

▶ 공정한 학교폭력 사안처리와 학교폭력 예방 교육 강화

- 학교폭력예방교육활동 강화
- 공정한 사안처리를 위한 지원
- 학교폭력 관련학생 대상 상담 및 특별교육프로그램 지원

▶ 존중과 배려의 교육활동 보호 활성화

- 교육활동침해 사안처리지원단 구성 및 운영
- 학교교권보호위원 역량강화 연수(2023. 4.)
- 교육활동보호를 위한 학부모연수(2023. 5.)
- 법률전문가와 함께하는 찾아가는 교육활동보호 학생교육(초·중 2교)

▶ 예방과 회복의 상담활동 운영

- '예방-상담-치유'의 학교 Wee클래스 지원(22교)
- Wee프로젝트 업무담당자 협의회 및 상담전문성 강화연수(2회)
- Wee클래스 전문상담(교)사 미배치교 학생상담자원봉사자 상담 지원(10교)
- 학생정서·행동특성검사 실시 및 고위험군 종합심리평가·심리치료비 지원
- 학생마음건강 자문의(정신건강 전문의, 의학 정보 등) 운영(10회)
- 건강한 가정회복을 위한 가족상담 프로그램 운영
- 농어촌 지역 대상 찾아가는 집단상담 프로그램 운영(상·하반기)
- 학업중단숙려제 프로그램 운영
- 학업중단예방 직업체험 프로그램 운영

▶ 생명존중 교육지원과 정신건강관리 강화

- 신학기 상담주간 생명존중·자살예방 캠페인 실시(상·하반기)
- 생명존중·자살예방 업무담당자 연수 운영(2회)
- 자살·자해 고위험군 학생 및 위기가정 대상 생명존중 캠프 운영
- 자살 고위험군 학생 대상 심리치료비 지원

▶ 한 발 더 나아가는 세계시민교육

- 교육과정 연계 세계시민교육 운영 지원
- 실천 중심의 학생 참여 활동 지원
- 세계시민교육 역량강화 교원 연수 및 지원

▶ 다문화학생 맞춤형 교육 지원 확대

- 공감과 존중의 다우리 다문화교육 내실화
- 다문화가족과 함께 하는 캠프 운영(1회)
- 이중언어 말하기대회(1회), 다문화학생 동아리 운영
- 다문화학생·학부모 학교 적응 지원을 위한 입학설명회 운영(1회)
- 다문화 감수성 증진을 위한 통합교육 강화(학교별 연간 2시간 이상)
- 중도입국·외국인가정 학생 한국어교육 및 통역 지원

▣ 의사소통 중심의 외국어교육 내실화

- 초등원어민영어·중국어 보조교사 활용 교육(초 21교)
- 영어회화전문강사 활용 외국어교육
- 흥성 외국어아카데미 여름방학 영어캠프 운영(8월, 초·중 60명)
- 사제동행 영어독서동아리 운영 및 외국어교육 활성화 지원
- 교사학습공동체와 연계한 맞춤형 연수 지원

▣ 흥성의 과거-현재-미래를 잇는 역사·평화통일교육 전개

- 지역 전문가와 함께하는 내 고장 향토사교육 전개
- 흥성 역사탐방길잡이 활용 교사 연수 전개(학교별 1회 이상)
- 가상누리터 플랫폼 연계 흥성역사문화축제 주간 운영(2023. 10.)
- 미래기술을 활용한 흥성 역사·문화교육 콘텐츠 개발 및 보급
- 마을학교와 연계한 흥성 만해생각 역사문화축제 운영(2023. 10.)
- 전입 교직원 대상 향토 역사·문화 체험 연수 확대
- 교육과정 중심 평화·통일 교육 운영비 지원(초·중 5교)
- 교육공동체와 함께하는 체험 중심 평화통일 교육지원 다양화(2회)
- 충남 학생온라인플랫폼 ‘들락날락’ 연계 학생 주도 평화통일 교육 활동 지원



4

협력과 연대의 책임교육



- » 학생과 학부모가 안심하는 유아·특수교육
- » 사각지대 없는 안전한 교육환경 조성
- » 교육활동에 전념할 수 있는 학교문화 조성

▶ 유아교육의 공공성 강화

- 놀이중심 인성교육의 자연·숲 체험활동 거점·동참 유치원 운영
- 소규모 유치원 공동교육과정운영 활성화
- 유아 놀이중심 교육과정 현장 지원단 활성화
- 유치원 교원의 놀이중심교육과정 역량강화를 위한 연수(5회)
- 찾아가는 맞춤형 유치원 놀이 프로그램 운영
- 유아 건강과 안전관리 강화를 위한 안전유치원 운영
- 수요자 맞춤형 돌봄교실 확대(아침, 저녁, 온종일 돌봄)
- 교육과정·방과후과정 점검(현장 방문 및 컨설팅, 유 25원)
- 지능형 나이스 유치원 업무 적용 및 지원체제 구축
- 전문적학습공동체 활성화로 수업혁신 문화 조성

▶ 개별 맞춤형 특수교육 실현

- 장애 인식 개선 교육을 통한 장애 공감 문화 확산
- 장애 학생의 꿈과 끼를 키우는 문화·예술·체육교육 활성화
- 신규 및 저경력 특수교사 대상 연수 및 컨설팅 장학 강화
- 경찰서, 상담지원센터 연계 장애학생인권지원단 운영 강화
- 장애학생 가족 대상 각종 연수 및 힐링프로그램 운영
- 특수교육대상자 진단 평가와 상담, 배치 지원
- 예방중심의 유관기관 연계 장애학생 인권 보호 강화
- 장애학생 가족지원 사업 활성화

▶ 생애단계별 특수교육 대상 학생 교육기회 보장

- 특수교육대상 영유아 무상의무교육, 입학 적응 지원
- 통합교육 협력체제를 위한 통합교육지원단 운영

▶ 중학교 교복 책임 지원

- 중학교 신입생 1인 30만원 교복비 지원

▶ 교육복지 대상 학생 맞춤형 지원 강화

- 교육복지우선지원사업학교(초2, 중1) 및 징검다리교실 운영(초·중·고)
- 교육취약계층 학생 및 학부모 맞춤형 프로그램 운영
- 교육복지우선지원사업 담당자 협의회(10회) 및 관계자 연수(5회)
- 교육복지안전망 학교담당자 및 관리자 연수 운영(2회)
- 교육복지안전망 대상학생 맞춤형 프로그램 운영
- 교육복지 지역네트워크 구축을 통한 위기학생 발굴 및 집중지원

▶ 건강한 삶의 기초를 다지는 학교체육활동 강화

- 전인적 성장의 기틀을 마련하는 체육교육과정 운영
- 건강한 삶의 기틀을 마련하는 학교스포츠클럽 활성화
- 인권 친화적 선진형 학교운동부 운영

▶ 교육과정과 연계한 보건교육 내실화

- 교육과정과 연계한 보건교육·성교육·양성평등교육 실시
- 학교 내 안전사고 예방을 위한 응급처치 및 심폐소생술 교육 강화
- 약물 오·남용 예방교육 및 흡연예방사업 실시

▶ 감염병 대응능력 강화와 안전한 교육환경 운영관리

- 감염병 대응능력 및 예방교육 강화
- 유관기관과 연계한 교육환경보호구역 관리
- 학교 먹는 물 수질검사 및 교사 내 공기질 측정 일괄계약 용역 추진

▶ 수요자가 만족하는 행복한 학교급식 운영

- 무상급식 식품비 · 운영비 지원(유 25원, 초 21, 중 10, 고 9교)
- 학교급식 위생 · 안전점검, 특별점검(연 2회, 48교)
- 학교급식 식재료 안전성(방사능, GMO) 검사(40교)
- 저탄소 초록 급식의 날 운영(월 1회 이상)
- 학교급식 환경개선 및 급식기구 교체(확충)비 지원(16교)

▶ 위기 대응 역량을 키우는 체험중심의 안전교육

- 체험 중심, 역량 중심의 안전체험관 운영
- 안전교육 7대 표준안에 의한 학생 안전교육 운영
- 지역사회 연계를 통한 안전교육 운영

▶ 안전교육 · 훈련 통한 안전 대응체제 확립

- 학교 안전사고 예방계획 수립 및 안전책임관 운영 내실화
- 학교 안전점검의 날 운영(매월 4일) 및 학교현장 지도점검 실시(월 2회)
- 학생 및 학부모 참여 현장체험형 안전교육프로그램 주기적 운영
- 안전의식 제고를 위한 충남학생지킴이 앱(APP) 활용 교육 및 연수



▶ 현장친화형 학교 업무 최적화 지원체제 강화

- 학교 여건에 맞는 교무업무지원(전담)팀 구성·운영
- 지원장학과 연계한 학교업무 최적화 컨설팅 실시
- 학교업무최적화를 위한 담당자(교감, 교무행정사) 연수 실시(연 2회)
- 공문 게시 및 자료집계시스템 등을 활용한 공문서 유통량 감축
- 흥성 행복교육 통합누리집 활용으로 학교 지원 시스템 활성화
- 초등단기수업지원교사(2명), 보건교육 순회교사(1명) 운영(초 21교)
- 지속적인 현장 지원 업무 발굴을 통한 학교 지원 확대

▶ 변화와 성장을 지원하는 수업 나눔 문화 확산

- 학습자 참여 활성화 맞춤형 수업 설계와 실천 지원
- 함께 연구하고 성장하는 자율장학 내실화 지원
- 수업나눔을 위한 전문적학습공동체 지원(3개)
- 장학지원단 운영과 학교별 맞춤형 지원장학 운영(연 1회 이상)

▶ 함께 배우고 성장하는 전문적 학습공동체 내실화

- 수업 전문성 신장을 위한 전문적 학습공동체 운영 강화
- 학교 구성원의 자발적 참여와 정기적인 학습공동체의 날 운영
- 전문적 학습공동체 리더교사(이끌 교사) 배움자리 운영
- 학교 안팎 전문적학습공동체 운영 나눔자리(2023. 12.)



5

상생과 협력의 행복행정



- » 교육공동체와 소통하고 공감하는 교육행정
- » 청렴하고 건강한 실천 중심 공직문화 조성
- » 투명하고 효율적인 현장 중심 교육 재정 운용

▶ 교육수요자와 소통하고 공감하는 교육 홍보

- 홍성교육 SNS 및 충남교육 소식지 구독자 확대
- 학교와 지역사회 미담사례 발굴하여 언론사에 보도자료 제공
- 학생과 학부모가 직접 참여하는 홍보 콘텐츠 공모 및 제작
- 지원청 출입기자단과 지역여론 수렴을 위한 기자간담회 실시(2회)

▶ 교육공동체 의견 수렴을 통한 교육정책 수립

- 홍성주요업무계획 수립을 위한 의견수렴
- 홍성 미래교육자문위원회 운영(2회)
- 홍성지역 교육행정협의회 운영(2회)
- 홍성군중학교입학추천관리관리위원회 운영(2회)

▶ 학생 · 학부모참여예산제 운영

- 학생참여 예산제 운영 및 학생·학부모 참여예산 제안사업 공모
- 4~7월, 2024년 예산 반영
- 교육공동체 의견수렴을 위한 교육재정설명회 개최(5~6월, 1회)
- 학생회 연합회 예산학교 운영 및 토론회 운영

▶ 소통 · 공감 · 참여의 학부모회, 학교운영위원회 지원

- 찾아가는 학부모교육 운영(유·초·중·고)
- 교육(재능)기부 학부모 학습동아리 운영 지원
- 학부모회 역량강화 연수(1회)
- 학교운영위원회 역량강화 연수(2회)

▶ 공정하고 투명한 인사행정 구현

- 전입 교원 및 신규교사 의견수렴을 통한 인사발령
- 교육공무원 인사관리원칙 수립을 위한 의견수렴회(2023. 7.)
- 교(원)장 및 교(원)감 성과상여금 기준 마련을 위한 의견수렴(2023. 4.)
- 저경력 공무원 역량 강화를 위한 멘토-멘티 운영
- 인사상담 집중 주간 및 인사고충 상담창구 상시 운영
- 직급별 직무역량 향상 교육 연수 운영(2회)

▶ 교육공무직원 사기 진작과 업무역량 강화 지원

- 상사·지속적 업무종사자 신규 채용 시 무기계약 채용(2회)
- 생활근거지 등 전보 희망에 따른 교육공무직원 인사 발령(2회)
- 직종별 직무 연수를 통한 업무 능력 향상(직종별 1회)
- 현업근로자 산업안전 보건교육 실시(채용사·분기별)
- 유해·위험요인 발굴·개선을 위한 종사자 의견 청취

▶ 수요자를 위한 행복중심 민원서비스 구현

- 사전예약제 및 1회 방문 처리로 고객 맞춤형 민원서비스 제공
- 임신부·노약자·장애인 민원 우선 창구 운영
- 사전정보공개 항목의 지속적 관리를 통한 정보공개 적정성 확보
- 원문정보공개 활성화를 위한 공개율 점검·환류
- 정보공시 자료 입력 오류 검증과 시행 후 현장 점검(2회)
- 기록물 등록·분류·편철 등 기록물 관리 업무담당자 정기 교육
- 표준기록관리시스템 이관·검수로 전자기록의 장기 보존 및 활용체계 확립



▶ 교육공동체와 함께 만드는 청렴문화 조성

- 교직원 대상 청렴교육(연 2시간 이상)
- 교직원 청렴 학습의 날 운영(2회)
- 찾아가는 청렴 틈새 교육(신청교)
- 지역사회와 함께하는 청렴캠페인 실시(2회)
- 학부모청렴지킴이 운영교 지원(4~12월, 3교)
- 직무관련 선물 안주고 안받기 운동 상시 운영(명절, 인사발령)
- 취약 시기(명절, 방학 등) 복무기강, 회계관리 분야 집중 점검

▶ 건전하고 안전한 학원문화 확산

- 학원, 교습소, 개인과외교습자 정기·특별 지도 점검
- 교습비 안정화를 통한 학습자, 학부모 사교육비 부담 경감
- 학원, 교습소, 개인과외교습자에게 신속·원활한 민원 서비스 제공

▶ 책임 경영 제고를 통한 사학 공공성 강화

- 사학경영의 투명성 확보를 통한 건전 사학 육성
- 적정규모 육성정책 및 교육환경 변화에 유연한 대응 적극 유도
- 법정부담금 납부율 향상 독려

▶ 현장중심의 안전한 교육행정 정보 지원

- 내PC지킴이, 개인정보보호 프로그램 활용 사이버 보안진단의 날 운영(월 1회)
- 정보보안 및 개인정보보호 교육(연 2회)

▶ 투명하고 효율적인 재무관리

- 자율적 내부점검의 날 운영을 통한 투명성 강화(월 1회)
- 분기별 학교회계 지도점검 실시(4회)
- 계약 업무 학습공동체 운영을 통한 업무역량 강화
- 적극적 재정 집행 및 지역경제 활성화를 위한 주기적 집행상황 검토

▶ 예방중심 재난관리

- 재난피해 최소화 및 실제상황 대처능력 제고를 위한 재난 대응 훈련 실시
- 재난안전상황실 상시 운영 및 취약시기 재난 대응 태세 확립
- 폐교 재산에 대한 주기점 관리 및 점검 실시로 안전사고 예방

▶ 중대재해 예방관리

중대산업재해 발생 대응 지침 및 대응체계 수립
산업재해위험중사자 의견 청취를 위한 절차 운영

▶ 투명하고 청렴한 교육시설 공사 관리

- 교육공동체가 참여하는 교육 시설 명예 감독제 운영(2교)
- 2천만원 이상 시설사업공사 정보공개
- 교육시설 공사 관계자 소통협의회 날 운영

▶ 현장 중심 효율적 학교회계 지원

- 학교회계 예산 분석 및 환류(1월, 점검단 10명)
- 학교회계 실무능력 향상을 위한 학습공동체 운영(1팀, 6회)
- 단설유·초·중·고(인문계, 특성화, 사립) 학교회계 표준예산안 배포
- 학교 특성에 맞는 현장중심 예산 편성을 위한 현안 사업 발굴 및 지원
- 학교회계 집행률 관리 및 결산 분석

▶ 수요자 중심 학생배치 여건 최적화

- 변화하는 교육여건을 반영한 중장기 학생배치계획 수립 및 학급편성·배정
- 내포신도시 초·중 학생배치를 위한 신설 학교 추진
 - 흥북초신설대체이전 2024. 3월 개교 예정(건축공사 및 개교 업무 추진)
 - 흥성주촌중학교 2025. 3월 개교 예정(토지매입 및 설계, 건축 공사)
 - 흥주초신설대체이전 2026. 3월 개교 추진(1월 중앙투자심사 예정)

▶ 편리하고 안전한 농어촌 통학환경 조성

- 학생들의 통학여건 최대한 반영한 통학노선 설정
- 통학차량 승하차 지역에 안전구역 및 안전시설물 확보
- 농어촌 지역 통학차량 운영 및 관리현황 점검조사 실시(2회)
- 공용 통학차량 순환배치를 통해 통학환경이 열악한 지역에 우선 배치

▶ 모두가 즐겁고 행복한 직장문화 만들기

- 매달 마지막주 수요일은 전직원 감성나눔의 날 운영(월별)
- 매주 수요일은 회식, 회의가 없는 쉼이 있는 날 운영(주별)
- 유연근무제 활성화 및 팀장급 이상 정시 퇴근 지향
- 공식 행사 이외에는 업무에 편안한 복장 착용



중점 과제

함께그린 청정 홍성 GREEN 지속가능성 생태환경교육

- ▶ 기후위기 대응 및 탄소중립 실현을 위한 학교 생태환경교육 강화
- ▶ 교육공동체가 함께하는 생태시민교육 활성화
- ▶ 지역의 환경문제를 함께 고민하고 참여하는 교육 활동 전개

▶ 『함께 그린(Green) 청정 홍성』 지속가능한 생태환경교육 기반 구축

- 홍성생태환경교육자료 보급 및 연수(2023. 4.)
- 홍성 환경교육 지원단 조직 및 운영(분기별 1회)
- 홍성 생태환경교육지원단 조직 운영(초·중 교원 20명)
- 홍성 학부모환경활동가 심화 과정 운영
- 홍성 학부모환경활동가 2기 모집 및 교육

▶ 기후위기 대응 탄소중립 생태환경교육 교육활동 활성화

- 찾아가는 환경교육 운영(초·중, 4~11월)
- 마주온 환경교육 클래스 운영, 초록발자국앱 활용 환경교육 실천(초·중·고 40교)
- 환경교육 역량강화 연수 및 배움자리 운영(관리자 및 학부모, 4회)
- 환경사랑 학생 동아리 및 학부모 환경 동아리 조직 및 운영
- 홍성 학생생태시민위원회 조직, 운영(초·중·고 40명)
- 환경교육 학교 밖 전문적학습공동체 운영(1팀)

▶ 『함께 그린(Green) 청정 홍성』 지속가능한 생태환경교육 문화 확산

- 교육공동체가 함께하는 환경사랑 캠페인 전개(2023. 5.)
- 단위학교 환경교육주간 운영 및 나눔회(2023. 6.)
- 단위학교 탄소중립 주간 운영 및 지원(2023. 12.)



